

**FEDERAÇÃO NACIONAL DOS ADMINISTRADORES – FENAD**  
**CNPJ 00.578.591/0001**  
**SINDICATO DOS ADMINISTRADORES DO ESTADO DO PARANÁ – SINAEP**  
**CNPJ 77.974.434/0001**

**PLANILHA ORIENTATIVA PARA COBRANÇA DE HONORÁRIOS SOBRE SERVIÇOS TÉCNICOS PRESTADOS POR ADMINISTRADOR**

**Início de Vigência: 01.06.2011**

**Aprovada em AGO de 20.05.2011 em Salvador/BA**

O honorário é livre para cada profissional, dependendo de sua experiência, atividade e dos serviços prestados, devendo no entanto, ser atendida a planilha como parâmetro para evitar-se o aviltamento entre os próprios profissionais

Esta planilha procurou atender aos campos privativos dos Administradores, determinados pela lei 4769 de 09.09.1965.

Foram adotados três valores específicos: mínimo, médio e máximo, para serem aplicados em conformidade com o faturamento bruto anual das pessoas jurídicas.

**VALOR MÍNIMO**, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual até R\$ 240.000,00.

**VALOR MÉDIO**, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual de R\$ 240.000,00 a R\$ 2.400.000,00.

**VALOR MÁXIMO**, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual acima de R\$ 2.400.001,00.

De conformidade com o Artigo 1º da Resolução Normativa CFA Nº 254 de 19.04.2001 é obrigatório a assinatura e a citação do número do registro no Conselho Regional de Administração em todos os documentos elaborados pelo Administrador em decorrência de sua atividade profissional.

A unidade de trabalho é a **Hora Técnica (HT)**, de sessenta minutos à disposição do cliente.

**Sugestão de Piso Salarial:** Tendo em vista a existência de salário mínimo profissional para a categoria profissional sugerimos: valor de ingresso 6 S.M. (salários mínimos) para profissional recém formado, e, de 8 S.M. (salários mínimos) para profissional com mais de 03 anos de experiência.

**TABELA I**  
**Valores em Reais**

GRUPO	MÍNIMO	MÉDIO	MÁXIMO
01 - Administração Financeira	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
02 - Administração de Materiais	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
03 - Administração Mercadológica	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
04 - Administração da Produção	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
05 – Rel. Ind. e Adm. de RH/ Sel. Pessoal Relações Ind	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
06 - Orçamento	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT
07 - Organização e Métodos - Programação de Trabalho	48,61 HT	140,75 HT	225,00 HT
<b>A)</b> Elaboração de pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens e laudos, em que se exija a aplicação de conhecimentos inerentes às técnicas de organização.	225,00 HT	225,00 HT	225,00 HT
<b>B)</b> Pesquisas, estudos, análises, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos de adm. geral, c/ adm. e seleção de pessoal, organização, análise, métodos de prog. de trabalho, orçamento, adm. de produção, rel. industriais, bem como outros campos em que estes se descobrem ou com os quais sejam conexos.	225,00 HT	225,00 HT	225,00 HT
<b>C)</b> As empresas que atuam nas áreas de Adm. de Bens e Valores; Adm. de Imóveis e Condomínios, Adm. de Cooperativas; Adm. de Produção; Adm. de Ticket Refeição; Adm. de Transporte; Adm. Hospitalar; Adm. Hoteleira; Adm. Mercadológica; Adm. Rural; Assess. e Consultoria Financeira Orçamentária; Adm. de Consórcio, Adm. Com. Exterior; Adm. de Process. De Dados e Adm. de Factoring, em cumprimento a Lei 4.769 de 09/09/65 deverão ter um Administrador como responsável técnico e seus honorários serão calculados com base na sua disponibilidade à empresa.	50,30 HT	140,75 HT	225,00 HT

<b>CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES POR GRUPO</b>	
<b>GRUPO 01 – ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA</b>	
01 - Análise Financeira 02 - Assessoria Financeira 03 - Assistência Técnica Financeira 04 - Consultoria Técnica Financeira 05 - Diagnóstico Financeiro 06 - Orientação Financeira 07 - Pareceres Viabilidade Financeira 08 - Projeções Financeiras 09 - Projetos Financeiros 10 - Sistema Financeiro 11 - Adm. de Bens e Valores	12 - Adm. de Capitais 13 - Controladoria 14 - Controle de Custos 15 - Levant. de Aplicações de Recursos 16 - Arbitragens 17 - Controle de Bens Patrimoniais 18 - Participação em outras Sociedades (Holding) 19 - Planejamento de Recursos 20 - Plano de Cobrança 21 - Projetos de estudo e preparo p/ financiamento
<b>GRUPO 02 – ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS</b>	
01 - Administração de Estoque 02 - Assessoria de Compras 03 - Assessoria de Estoques 04 - Assessoria de Materiais 05 - Catalogação de Materiais 06 - Codificação de Materiais	07 - Controle de Materiais 08 - Estudo de Materiais 09 - Logística 10 - Orçamento e Procura de Materiais 11 - Planejamento de Compras 12 - Sistema de Suprimento
<b>GRUPO 03 – ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA</b>	
01 - Administração de Vendas 02 - Canais de Distribuição 03 - Consultoria Promocional 04 - Coord. de Promoções 05 - Estudos de Mercado 07 - Marketing	08 - Pesquisa de Mercado 09 - Pesquisa de Desenvolvimento de Produtos 10 - Planejamento de Vendas 11 - Promoções 12 - Técnica Comercial 13 - Técnicas de Varejo (grandes magazines)
<b>GRUPO 04 – ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO</b>	
01 - Controle de Produção 02 - Pesquisa de Produção	03 - Planejamento de Produção 04 - Planejamento e Análise de Custo
<b>GRUPO 05 – RELAÇÕES INDUSTRIAIS E ADMINISTRAÇÃO E SELEÇÃO PESSOAL</b>	
01 - Cargos e Salários 02 - Controle de Pessoal 03 - Coordenação de Pessoal 04 - Desenvolvimento de Pessoal 05 - Interpretação de Performances 06 - Locação de Mão- de- Obra	07 - Pessoal Administrativo 08 - Pessoal de Operação 09 - Recrutamento 10 - Recursos humanos 11 - Seleção 12 - Treinamento
<b>GRUPO 06 – ORÇAMENTO</b>	
01 - Controle de Custos 02 - Controle de Custo Orçamentário 03 - Elaboração de Orçamento 04 - Empresarial	05 - Implantação de Sistema 06 - Projeções 07 - Provisões e Previsões
<b>GRUPO 07 – ORGANIZAÇÃO E MÉTODOS E PROGRAMAS DE TRABALHO</b>	
01 - Administração de Empresas 02 - Análises de Formulários 03 - Análise de Métodos 04 - Análise de Processos 05 - Análise de Sistema 06 - Assessoria Administrativa 07 - Assessoria Empresarial 08 - Assistência Administrativa 09 - Auditoria Administrativa 10 - Consultoria Administrativa 11 - Controle Administrativo 12 - Ger. Adm. e de Projetos 13 - Implantação de Controle e Projetos 14 - Implantação de Estruturas Empresariais	15 - Implantação de Métodos e Processos 16 - Implantação de Planos 17 - Implantação de Serviços 18 - Implantação de Sistemas 19 - Organização Administrativa 20 - Organização de Empresas 21 - Organização e Implantação de Custos 22 - Pareceres Administrativos 23 - Perícias Administrativas 24 - Planejamento Empresarial 25 - Planos Racion. e Reorganização 26 - Processamento de Dados 27 - Projetos Administrativos 28 - Racionalização

**TABELA II**  
**Tabela Orientativa de Honorários para elaboração de Laudo Pericial**

	<b>Mínimo R\$</b>
Hora técnica operacional ou judicial	140,00
Hora técnica estratégica ou consultas	240,00
Operações financeiras simples sem diligência	1.155,00
Operações financeiras - contratos SFH ou Hipotecário	1.750,00
Operações financeiras - contrato de leasing	1.750,00
Operações financeiras complexas (mais de um contrato)	2.500,00
Operações financeiras complexas - renovação confissão de dívidas	2.500,00
Operações financeiras complexas - ACC, Vendor	2.500,00
Operações financeiras complexas - desconto de títulos	1.750,00
Operações financeiras complexas - factoring	2.500,00
Operações financeiras simples: c/c cheque especial	1.500,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades pequenas	5.060,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades médias (Ltdas, S/A's)	6.500,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades grandes (Ltdas, S/A's)	9.000,00
Indenização de lucros cessantes	2.500,00
Execuções fiscais - Estadual	2.500,00
Execuções fiscais - Federal	3.750,00
Recuperação judicial, extrajudicial, falência do empresário e sociedade empresária	3.750,00
Perícia Trabalhista - Cálculos	1.500,00
Laudos e Pareceres	1.500,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Hora técnica - Atividades Ope.	140,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Consultas, Orientações e Plan.	435,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Laudo Completo ((Ltdas, S/A's)	4.250,00
Outras remunerações ou laudos/pareceres: Crimes contra ordem pública / rel. consumo	4.250,00
Fundo de Comércio, Apuração (Ltdas, S/A's)	4.250,00
Demais procedimentos, quesitos, consultas, etc. - Hora técnica	140,00
Honorários: administrador, síndico, comissário, liquidante ou interventor (mensal)	4.360,00

<b>Faixas de valores apurados em cada laudo Pericial elaborado</b>	<b>Sugestão de Honorários (%)</b>
Até R\$ 3.000,00	18%
De R\$ 3.001,00 a R\$ 5.000,00	8%
De R\$ 5.001,00 a R\$ 10.000,00	7%
De R\$ 10.000,01 a R\$ 20.000,00	6%
De R\$ 20.000,01 em diante	5% decrescente